



2024

RELATÓRIO ANUAL
DE ATIVIDADES

2024

RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES



SUMÁRIO

MENSAGEM DA PRESIDENTE.....	4
1. NOVA ESTRUTURA E GOVERNANÇA.....	7
1.1 Assembleia Geral.....	9
1.2 Conselho de Administração	9
1.3 Diretoria Executiva e Equipe	12
1.4 Comitês.....	13
2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024.....	15
2.1 Comunicação.....	18
2.2 Vertimento Turbinável.....	27
2.3 Competitividade de Mercado.....	27
2.4 Aprimoramentos na formação de preços.....	27
2.5 Flexibilidade	28
2.6 Capacidade	28
3. ABRAGE NO EXECUTIVO	29
4. ABRAGE NO LEGISLATIVO	35
5. ABRAGE NO JUDICIÁRIO	39
6. COMITÊS	41
6.1 CRC - Comitê de Regulação e Comercialização	42
6.2 CPO – Comitê de Planejamento e Operação Eletroenergética	42
6.3 CRH - Comitê de Recursos Hídricos	42
6.4 CCOM - Comitê de Comunicação.....	42
6.5 CMA - Comitê de Meio Ambiente	43
6.6 CSB - Comitê de Segurança de Barragens.....	43
6.7 CJUR - Comitê Jurídico	44
6.8 CO&M - Comitê de Operações e Manutenção de Usinas	44
6.9 CESI - Comitê de Segurança Cibernética.....	44
6.10 CSST - Comitê de Saúde e Segurança no Trabalho	44
6.11 CIN - Comitê Institucional.....	44
ABRAGE EM NÚMEROS.....	46
EXPEDIENTE FINAL.....	49



MENSAGEM DA **PRESIDENTE**

O ano de 2024 ficará marcado na trajetória da Associação Brasileira das Empresas Geradoras de Energia Elétrica – Abrage. Foi um ano de transformação, crescimento e reafirmação do nosso compromisso com o setor elétrico brasileiro. Mudamos nossa identidade, modernizando nossa marca para refletir uma associação mais conectada e preparada para os desafios do futuro. Evoluímos com nossa governança e transferimos nossa sede para Brasília, posicionando-nos estrategicamente ainda mais próximos dos centros de decisão, ampliando nossa atuação junto ao Legislativo e ao Executivo.

Reforçamos nosso propósito de defesa da hidroeletricidade no Brasil, trabalhando para que as usinas hidrelétricas sejam reconhecidas e remuneradas de forma justa pelos serviços essenciais que prestam ao sistema elétrico e à sociedade. Em um cenário de desafios regulatórios, socioambientais e de acelerada transformação da matriz elétrica brasileira, trabalhamos incansavelmente para consolidar o papel das hidrelétricas como vetores de segurança energética, confiabilidade, flexibilidade e sustentabilidade.

Nosso planejamento estratégico, construído com a participação ativa de nossas associadas, definiu direcionadores claros para nossa atuação. Focamos na valorização da hidroeletricidade por meio de uma comunicação estratégica eficiente, da defesa de um ambiente de mercado equilibrado e livre de distorções, do aprimoramento da formação de preços, da justa remuneração dos serviços de flexibilidade prestados pelas hidrelétricas, do aprimoramento e da ampliação da participação das hidrelétricas em mecanismos de contratação de capacidade, e da mitigação dos impactos dos cortes de geração e vertimentos.

Além disso, 2024 foi um ano de fortalecimento institucional. Mantivemos nosso quadro robusto de associadas e tivemos o privilégio de receber cinco novas empresas: Jirau Energia, São Roque Energética e Elera Renováveis ao longo de 2024 e duas já no início de 2025: Paraty Energia (Energest) e SPIC Brasil. A confiança das atuais 24 empresas associadas no trabalho da Abrage nos impulsiona a avançar com ainda mais determinação.

Também fortalecemos a atuação dos nossos Comitês Técnicos, consolidando-os como espaços essenciais para debates estratégicos, compartilhamento de experiências e construção de soluções inovadoras. Esse esforço conjunto reafirma o protagonismo da Abrage na defesa do setor hidrelétrico e na busca por um futuro energético mais sustentável e eficiente.

As hidrelétricas sempre foram e continuarão sendo a espinha dorsal da nossa matriz elétrica. São elas que garantem a segurança e a estabilidade necessárias para a expansão das demais fontes renováveis, possibilitando a transição energética de forma equilibrada e sustentável. Precisamos, mais do que

nunca, reafirmar sua importância como fonte confiável, flexível e indispensável para o desenvolvimento do Brasil.

Seguimos resilientes, unidos e determinados a enfrentar os desafios do setor elétrico com coragem, entusiasmo e inovação. Que 2025 seja um ano de avanços, conquistas e novas oportunidades para a Abrage e para todo o setor hidrelétrico.

Agradeço imensamente às nossas associadas, parceiros e colaboradores pelo trabalho incansável, pela confiança e pelo compromisso com a nossa missão. Juntos, seguimos construindo um setor elétrico mais forte, sustentável e preparado para o futuro.

Marisete Fátima
Dadald Pereira





1

NOVA ESTRUTURA E GOVERNANÇA

Em 2024, a Abrage passou por mudanças estruturais significativas, fortalecendo sua governança e aprimorando sua atuação institucional. A criação e eleição do Conselho de Administração, a reestruturação da equipe e a transferência da sede para Brasília marcaram essa nova fase da Associação.

A mudança para a capital federal, concluída em abril de 2024, teve como principal objetivo aproximar a Abrage dos principais tomadores de decisão e formuladores de políticas públicas. O novo escritório, estrategicamente localizado próximo à Esplanada dos Ministérios, facilita a representação institucional presencial e proporciona maior conveniência para a participação das associadas, que contam com um espaço dedicado para reuniões e trabalho. Essa transição tem demonstrado impactos positivos, agilizando interações e fortalecendo o diálogo com as entidades do setor elétrico.



1.1 Assembleia Geral

O Estatuto Social da Abrage estabelece que a Assembleia Geral deve ser ordinária quando destinada à aprovação da prestação de contas e das demonstrações financeiras, e extraordinária nos demais casos.

Em 2024, foram realizadas quatro Assembleias com as Associadas: uma ordinária e três extraordinárias.

A 73ª Assembleia Geral Extraordinária (AGE), realizada em 18 de janeiro de 2024, instituiu e elegeu o Conselho de Administração da Abrage, por meio de votação entre as associadas. Na ocasião, foram eleitos sete membros titulares e seus respectivos suplentes para um mandato de dois anos (2024-2026).

A 25ª Assembleia Geral Ordinária (AGO) resultou na aprovação do relatório de atividades, da prestação de contas e das demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2023, acompanhados do parecer da auditoria independente, após validação pelo Conselho de Administração.

Nas 74ª e 75ª Assembleias Gerais Extraordinárias (AGEs), foram aprovados, respectivamente: o Regimento Interno e o Código de Ética; proposta orçamentária para o ano de 2025, Planejamento Estratégico 2024 (ratificação) e 2025 e aprimoramentos no Estatuto Social e no Regimento Interno.

O Estatuto Social, o Regimento Interno e o Código de Ética estão disponíveis em nosso site: www.abrage.com.br.

1.2 Conselho de Administração

O Conselho de Administração da Abrage foi instituído na 73ª Assembleia Geral Extraordinária (AGE), estabelecendo uma governança estratégica para atuar em conjunto com a Diretoria Executiva no direcionamento da Associação, com foco no desenvolvimento da hidroeletricidade.

A composição inicial do Conselho foi definida da seguinte forma:

Conselho de Administração - Composição Inicial

Eletrobras

Titular: Rodrigo Limp Nascimento
(Presidente do Conselho)

Suplente: Luiz Laércio Simões

AES Brasil

Titular: Carlos Pompermaier

Suplente: Francine Pisni

Auren

Titular: Fábio Zanfelicce

Suplente: Priscila Lino

Copel

Titular: Moacir Bertol

Suplente: Marcos Paulo Rezende

CTG Brasil

Titular: Evandro Vasconcelos

Suplente: João Calisto

Engie

Titular: Marcos Keller

Suplente: Leandro Xavier

Norte Energia

Titular: Paulo Roberto Ribeiro

Suplente: Wady Charone

Com a aquisição da AES Brasil pela Auren e a alteração do Estatuto Social, que possibilitou a convocação da oitava empresa mais votada e ainda não empossada na última eleição, a Neoenergia passou a integrar o Conselho de Administração. A empresa está representada por Solange Ribeiro (titular) e

Cláudia Suanno (suplente) para o mandato 2024-2026.

Além disso, ao longo do ano, foram realizadas outras substituições indicadas pelas empresas representadas no Conselho, resultando na seguinte composição ao final de 2024:

Conselho de Administração - Composição Atual



Eletrobras
Titular: Rodrigo Limp Nascimento
(Presidente do Conselho)
Suplente: Luiz Laércio Simões



Auren
Titular: Fábio Zanfêlice
Suplente: Priscila Lino



Copel
Titular: André Luiz Gomes
Suplente: Marcos Paulo Rezende



CTG Brasil
Titular: Evandro Vasconcelos
Suplente: Vitor Hugo Lazzareschi



Engie
Titular: Marcos Keller
Suplente: Leandro Xavier



Norte Energia
Titular: Paulo Roberto Ribeiro
Suplente: Silvia Cabral



Neoenergia
Titular: Solange Ribeiro
Suplente: Cláudia Suanno

O Conselho de Administração desempenhou um papel ativo na governança da Abrage, refletindo o alto nível de engajamento dos conselheiros e conselheiras. Em 2024, foram realizadas 11 reuniões ordinárias e 4 extraordinárias, nas quais foram tomadas decisões estratégicas, incluindo:

Reforço da Equipe Executiva

- Contratação da Diretora Executiva e novos assessores técnicos.

Planejamento Estratégico

- Elaboração do Planejamento Estratégico, com apoio da consultoria PSR, incluindo a aprovação dos temas prioritários e respectivos objetivos estratégicos.

Governança e Reestruturação Interna

- Aprovação do Regimento Interno e do Código de Ética.
- Aprimoramentos no Estatuto Social e no Regimento Interno.
- Reorganização dos Grupos de Trabalho em Comitês e criação dos Comitês de Saúde e Segurança do Trabalho, Comunicação e Institucional.

Expansão da Base Associativa

- Aprovação do ingresso de novas associadas:
 - Jirau Energia
 - São Roque Energética
 - Elera Renováveis
 - Paraty Energia (Energest)
 - SPIC Brasil

Gestão Financeira

- Acompanhamento da execução orçamentária de 2024 e aprovação do Orçamento 2025.

Definição de Diretrizes Estratégicas

- Aprovação dos Planos de Ação e de Metas de 2024 e 2025.
- Aprovação de um modelo de Compromisso de Rateio de custos, para devida formalização junto às associadas de adesão e rateio de custos em medidas judiciais e administrativas.
- Definição de critérios para a formulação de posicionamentos da Abrage em matérias sem consenso unânime entre as associadas.

Atuação Jurídica e Regulatória

- Aprovação do ingresso da Abrage em Ação Direta de Inconstitucionalidade (ADI) no STF contra a Lei nº 10.311/2023, que instituiu a Taxa de Fiscalização de Recursos Hídricos - TFRH no Estado do Pará.
- Aprovação de sugestões para proposições legislativas estratégicas para a hidroeletricidade.
- Aprovação de apresentação ao MME, em conjunto com outras associações do setor, de contribuições para um projeto de lei sobre abertura do mercado de baixa tensão, contemplando:
 - Aprimoramento dos modelos de formação de preços.
 - Remuneração pelo serviço de flexibilidade prestado pelas hidrelétricas ao sistema.

1.3 Diretoria Executiva e Equipe

Como parte do processo de reestruturação organizacional, a Abrage priorizou a formação de uma equipe multidisciplinar altamente qualificada, abrangendo as áreas de Administração, Contabilidade, Direito, Economia, Engenharia, Jornalismo, Publicidade e Secretariado. Essa diversidade de competências fortalece a capacidade da Associação de atuar estrategicamente em defesa do setor elétrico e da hidroeletricidade.

A Abrage sempre contou com profissionais de excelência e elevada qualificação, cujas contribuições foram essenciais ao longo de seus mais de 25 anos de atuação. Em especial, registramos nosso reconhecimento e agradecimento aos profissionais que passaram pela Associação em 2024, ano marcado por significativas transformações estruturais.

Composição da Diretoria Executiva e Equipe Técnica - 2024

Cargo/Função	Nome
Presidente Executiva	Marisete Pereira
Diretora	Camilla Fernandes
Assessora de Comunicação	Bruna Bonelli
Assessor de Comunicação	Marcio Guarany
Assessora Institucional	Martha Lyra
Assessor Técnico	Christian Figueiredo
Assessor Técnico	Leonardo de Ávila
Assessora Técnica	Lízia Reis
Assessor Técnico	Paulo César Domingues
Assessor Técnico	Ricardo Caneschi
Administrativo	Gláucia Meirelles

A equipe, sob a liderança da Presidência Executiva e da Diretoria Executiva, desempenhou um papel fundamental na implementação da nova estrutura de governança da Abrage, assegurando alinhamento estratégico e eficiência operacional para os desafios do setor elétrico.

1.4 Comitês

Os Comitês e Grupos de Trabalho da Abrage desempenham um papel essencial na colaboração técnica entre as associadas, subsidiando a elaboração de posicionamentos estratégicos da Associação perante órgãos e entidades públicas e privadas do setor elétrico, além de contribuir para o diálogo com a sociedade.

- Comitês → Estruturas permanentes, responsáveis por temas estratégicos e transversais.
- Grupos de Trabalho (GTs) → Estruturas temporárias, criadas para tratar de demandas específicas.

Cada Comitê ou GT conta com dois coordenadores:

- Um coordenador técnico, representante das empresas associadas.
- Um coordenador executivo, representante da equipe da Abrage.

Nova Estrutura de Governança e Reorganização dos Comitês

Em 2024, com a implementação da nova estrutura de governança, a Abrage passou por um processo de reformulação organizacional, consolidando 11 Comitês, incluindo a criação dos Comitês de Saúde e Segurança do Trabalho, Comunicação e Institucional.

Essa reestruturação fortaleceu a governança da Abrage e aprimorou a eficiência dos trabalhos e a representatividade dos diversos temas estratégicos do setor.

Destacamos o excelente trabalho desenvolvido pelos Comitês e expressamos nosso reconhecimento ao comprometimento e dedicação dos coordenadores técnicos, cuja atuação tem sido fundamental para o avanço das iniciativas da Associação.



CRC **Comitê de Regulação e Comercialização**

Coordenação Técnica Ronan Furtado
(Eletrobrás)

Coordenação Executiva Camilla Fernandes /
Paulo Domingues



CSB **Comitê de Segurança de Barragens**

Coordenação Técnica Diego Balbi (Cemig)

Coordenação Executiva Paulo Domingues /
Christian Figueiredo



CESI **Comitê de Segurança Cibernética**

Coordenação Técnica Giovani Davi Silva
(Cemig)

Coordenação Executiva José Eduardo
Filgueiras / Paulo Domingues



CCOM **Comitê de Comunicação**

Coordenação Técnica Karina Howlett
(Engie)

Coordenação Executiva Bruna Bonelli /
Marcio Guarany



CRH **Comitê de Recursos Hídricos**

Coordenação Técnica Mônica Irion (Copel)
Coordenação Executiva Lizia Reis / Christian Figueiredo



CIN **Comitê Institucional**

Coordenação Técnica Edith Carvalho (Engie)
Coordenação Executiva Martha L. Lyra / Lizia Reis



CJUR **Comitê Jurídico**

Coordenação Técnica Milena Fagundes Castro (Eletrobrás)
Coordenação Executiva Christian Figueiredo / Lizia Reis



CSST **Comitê de Saúde e Segurança no Trabalho**

Coordenação Técnica Aljan Machado (CTG Brasil)
Coordenação Executiva Christian Figueiredo / José Eduardo Filgueiras



CO&M **Comitê de Operações e Manutenção de Usinas**

Coordenação Técnica Renato Castilho (CTG Brasil)
Coordenação Executiva José Eduardo Filgueiras / Paulo Domingues



CPO **Comitê de Planejamento e Operação Eletroenergética**

Coordenação Técnica Leandro Nacif (Copel)
Coordenação Executiva Paulo Domingues / José Eduardo Filgueiras



CSA **Comitê Socioambiental**

Coordenação Técnica Raquel Loures (Cemig)
Coordenação Executiva Lizia Reis / José Eduardo Filgueiras

A woman with long blonde hair, wearing a light-colored sweater, is sitting at a table in a meeting. She is looking towards the camera with a slight smile. On the table in front of her are several documents, a pen, a small potted plant, and a cup. The background is a blurred office setting with shelves and windows. The entire image has a green tint.

2

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024

Como parte da reorganização estrutural e de governança da Abrage e diante dos desafios enfrentados pela fonte hidrelétrica no Brasil, a Associação contratou a consultoria PSR Energy para apoiar a construção do Planejamento Estratégico.

Em fevereiro de 2024, a Abrage e a PSR realizaram um workshop para iniciar as discussões e obter subsídios das empresas associadas, que contou com a ampla participação de seus presidentes e diretores. Nesse encontro, foram definidos os temas prioritários para 2024, que orientaram as ações da Associação ao longo do ano:



A partir dessas prioridades, foram estabelecidos objetivos estratégicos, garantindo uma atuação alinhada às necessidades do setor e das associadas.

Evolução do Planejamento Estratégico para 2025

Na 75ª Assembleia Geral Extraordinária, realizada em novembro de 2024, a Abrage revisou e aprimorou o planejamento estratégico para 2025, promovendo ajustes nos temas prioritários para refletir melhor as discussões setoriais.

Principais ajustes para 2025:

- De “Vertimento Turbinável” para “Cortes de Geração”
- A mudança amplia o escopo da discussão, alinhando-a às atuais demandas do mercado.
- De “Competição Equilibrada” para “Competitividade e Segurança de Mercado”
- A segurança do mercado tornou-se um tema central nas discussões setoriais, impactando diretamente as associadas e o setor elétrico como um todo.

Essas definições reforçam o compromisso da Abrage com uma atuação estratégica, voltada para o fortalecimento da hidroeletricidade e a competitividade sustentável do setor elétrico brasileiro.



2.1 Comunicação

A comunicação foi definida como o tema estratégico central da Abrage, dada sua relevância transversal no suporte à promoção e valorização da hidroeletricidade no Brasil. Seu papel é essencial para ampliar a visibilidade das pautas prioritárias da Associação e fortalecer o ambiente de negócios para a geração hidrelétrica, conforme estabelecido no Estatuto Social.

Para consolidar essa estratégia, a Abrage implementou uma comunicação integrada e eficaz, direcionada ao fortalecimento do diálogo com públicos de interesse e à amplificação do impacto de suas iniciativas. Esse novo ciclo estratégico foi marcado por ações estruturantes, como:

- Contratação de profissionais e serviços especializados para fortalecer a comunicação institucional.
- Criação de uma nova logomarca, reforçando a identidade visual da Associação.
- Reformulação do perfil institucional no LinkedIn, com foco em engajamento e posicionamento setorial.
- Elaboração do Planejamento Estratégico de Comunicação, garantindo alinhamento com os objetivos da Abrage.

A partir dessa base estruturada, a Abrage executou, ao longo de 2024, um conjunto de iniciativas de alto impacto:

- **Janeiro a março** → Reforço da presença digital no LinkedIn e participação em eventos estratégicos do setor.
- **Abril a junho** → Publicação de artigos técnicos e ampliação da presença na imprensa especializada.
- **Julho a setembro** → Intensificação da produção de boletins informativos e organização de eventos próprios, com destaque para o 1º Café com Imprensa da Abrage.
- **Outubro a dezembro** → Maior participação institucional em eventos estratégicos e fortalecimento da comunicação digital.

Resultados alcançados em 2024

- **Entrevistas e citações na imprensa**
63 ações
- **Artigos publicados**
9 ações
- **Publicações no LinkedIn**
129 ações
- **Boletins informativos**
28 ações
- **Participações em eventos**
31 ações

Essas iniciativas consolidaram a Abrage como uma voz ativa e influente no setor elétrico, fortalecendo seu posicionamento e ampliando a valorização da hidroeletricidade no Brasil.

Melhores exemplos:

**Entrevistas, artigos
e participações em podcasts**
*Acesse o QR Code para a relação
completa com os links*



Eventos

- **Workshop PSR/CanalEnergia e Agenda Setorial:** dois grandes eventos relevantes que fazem parte da agenda do setor elétrico brasileiro e trouxeram as atualizações e perspectivas do setor para o ano de 2024.
- **VII Conferência Nacional de PCHs e CGHs:** evento realizado pela Abrapch que trouxe temas relevantes sobre a hidroeletricidade e sua importância para a matriz elétrica do Brasil.
- **Fórum Líderes em Energia:** evento promovido pela Dominiun e Forbes para reunir os principais players do mercado, autoridades e gestores públicos para discutir o futuro do setor.
- **Evento na Câmara da Indústria de Energia, Petróleo e Gás (FIEMG):** Abrage apresentou a palestra “Potencial Hidrelétrico no Brasil como carro-chefe na Transição Energética”, em defesa da hidroeletricidade.
- **FMASE/FASE - Café com Autoridades:** Evento para alinhamento das pautas pertinentes do setor com o poder legislativo.
- **Jantar dos 25 Anos da ABRATE:** Participação no jantar promovido pela Associação Brasileira das Empresas de Transmissão de Energia Elétrica (Abrate), realizado em Brasília, em comemoração aos seus 25 anos.
- **3ª Reunião do Grupo de Trabalho de Transições Energéticas (G20):** Abertura com o Ministro Alexandre Silveira, e realização de diversos painéis (side events) sobre os temas: acesso ao financiamento da transição energética, dimensão social da transição energética e perspectivas inovadoras sobre combustíveis sustentáveis.
- **Cerimônia de comemoração dos 50 anos de Itaipu:** Participação na homenagem aos 50 anos de criação da Usina Hidrelétrica Itaipu Binacional, no Plenário da Câmara dos Deputados.
- **Seminário: A segurança energética, o estado e a sociedade (Instituto Pensar Energia):** Participação no evento que discutiu temas como: novidades regulatórias e seu impacto no futuro da energia hidrelétrica; distorções no setor, com o impacto dos subsídios para as fontes renováveis; e efeitos para o setor dos fenômenos climáticos extremos e como se adaptar a eles.
- **Webinar sobre Relatório de Segurança de Barragens 2023:** Promovido pela Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico - ANA para dar publicidade quanto à realidade das barragens brasileiras e apresentar as ações desenvolvidas pelos diferentes atores envolvidos.
- **Enase 2025:** Abrage participou do evento e apresentou pontos relevantes durante o painel Segurança Eletroenergética - Como potencializar o desenvolvimento econômico sem deixar de lado a prevenção dos recursos hídricos?
- **Webinar sobre a Consulta Pública das Diretrizes para o Leilão SISOL 2024:** Promovido pela Secretaria Nacional de Transição Energética (SNTEP) do MME em parceria com a Empresa de Pesquisa Energética (EPE), para apresentar as novas diretrizes do Leilão de Suprimento aos Sistemas Isolado, de 2024.

- **Evento: Cenários para o Desenvolvimento de Eólicas OffShore no Brasil:** Abrace esteve presente no evento em que foi apresentado relatório com objetivo de apoiar o governo brasileiro na definição de políticas públicas para sua transição energética a partir de uma análise do desenvolvimento da energia eólica offshore.
- **Seminário “Justiça tarifária e liberdade do consumidor”:** Abrace participou do evento promovido pela CCEE, no painel: “Os subsídios na conta de luz e caminhos para sua redução”, destacando os impactos negativos dos atuais subsídios no setor elétrico.
- **Workshop MME:** “Novos paradigmas do planejamento da expansão da transmissão para a conexão de plantas de produção de hidrogênio: Como reduzir a assimetria de informação e acelerar a tomada de decisão”
- **Seminário CEBDS 2024 - “Transição Energética justa, integrada à natureza e sociedade”:** Abrace participou no painel sobre “O desafio regulatório para desenvolver as tecnologias de energia limpa”, abordando a relevância da geração hidrelétrica para a segurança energética, a confiabilidade do sistema, a modicidade dos custos e a sustentabilidade para o desenvolvimento das novas fontes renováveis no país.
- **Congresso Mulheres da Energia:** Abrace participou do painel “Sustentabilidade: o coração da revolução energética”, ressaltou a necessidade de uma revisão no modelo setorial vigente e destacou a importância das hidrelétricas, demonstrando algumas vantagens competitivas.
- **Damsweek 2024:** Evento realizado pelo Comitê Brasileiro de Barragens (CBDB) em Belo Horizonte/MG em que a Abrace participou dos debates e promoveu, no último dia, o Workshop do CSB/Abrace: “Boas Práticas e Normas Técnicas para Barragens de Usinas Hidrelétricas”.
- **Seminário “O Hidrogênio na Matriz Energética Brasileira: Regulamentação e Projetos”:** Abrace acompanhou o evento promovido pela Comissão Especial para Estudo, Avaliação e Acompanhamento das Iniciativas e Medidas Adotadas para a Transição Energética, com foco em fontes renováveis e hidrogênio verde no Brasil.
- **Seminário BMA & Rege Energia em Transformação, Possíveis medidas para a resiliência do sistema elétrico a eventos climáticos extremos:** Participação ativa no painel “Risco de Judicialização diante dos eventos climáticos extremos”.
- **50 Anos de Itaipu Binacional:** Abrace participou, junto à representantes do governo e especialistas do setor elétrico, do evento para exibição da série documental de oito episódios de cerca de 20 minutos cada que abordam passado, presente e futuro da Itaipu Binacional.
- **Workshop Dupla Contabilização (CCEE):** O objetivo foi ouvir a CCEE acerca da dupla contabilização, que tem repercussões diretas no aprimoramento dos modelos de formação de preços e na questão da remuneração da flexibilidade, temas relacionados ao Planejamento Estratégico.
- **EVEx Lisboa:** apresentação em vídeo sobre “Península Ibérica e Brasil como territórios líderes na transição para energias limpas”.

- **Engie Day:** participação no painel “A matriz energética que queremos”.
- **Café com imprensa Abrage:** Aproximação com jornais, debate sobre principais projetos da Abrage para reposicionamento de hidrelétricas, crise hídrica e mudanças climáticas
- **Webinar “Manual para Projetos de Usinas Hidrelétricas Reversíveis” (Gesel e Thymos):** Apresentação dos resultados e encerramento do projeto “Elaboração e Aplicação de um Manual para Projetos de Usinas Hidrelétricas Reversíveis”, do PDI ANEEL.
- **Semana do Clima de Nova York 2024 – Instituto E+:** Abrage apresentou o painel “Reforma do Setor Elétrico Brasileiro: A Oportunidade para a Eliminação dos Combustíveis Fósseis”.
- **Imersão Indústria (FIEMG):** A Abrage participou ativamente do debate e apresentou a palestra com o tema “A Importância da Hidroeletricidade e do Potencial Mineiro na Transição Energética”, abordando o papel estratégico de Minas Gerais, um estado com grande potencial hidrelétrico.
- **IX Semana Acadêmica de Engenharia de Energia (UFSC):** Abrage participou com a realização da palestra “A Transição Energética e as Transformações no Setor Elétrico Brasileiro”, pela qual analisou o modelo atual do setor elétrico, destacando os problemas enfrentados e os desafios da hidroeletricidade no Brasil, além de discutir as perspectivas futuras.
- **Seminário Segurança Hídrica e Energia Do G20 à COP30:** o evento contou com o patrocínio da Abrage e apresentação “A hidroeletricidade como solução”
- **Evento Liderança Verde Brasil:** Evento que marcou a sanção da Lei do Combustível do Futuro (PL nº 528/2020), e uma exposição das fontes de energia elétrica. A Abrage terá um estande conjuntamente com Abragel, Abrapch, Apine, Abiape e Itaipu Binacional, para demonstrar os benefícios da hidroeletricidade.
- **XXX Simpósio Jurídico ABCE:** Evento voltado para debater os principais temas judicializados no setor elétrico. A Abrage participou como ouvinte para atualizar sobre os temas diversos temas do setor elétrico no aspecto jurídico, destacando-se: (i) questões prioritárias ao aprimoramento do setor elétrico; (ii) regulamentação e impactos da reforma tributária no setor elétrico; dentre outros.
- **Minuto Mega Talks:** Participaram pela Abrage o CEO da Auren, Fabio Zanfelic, e Ivan Monteiro, CEO da Eletrobras, discutindo a importância da granularidade de preços e o PLD horário, e a importância de investimento em novas soluções para o SIN.
- **Club Meeting:** “Setor Elétrico em Transformação – Caminhos para maior convergência no setor”: Reunião realizada na sede do escritório Cescon Barriou Advogados, e contou com representação das associações Apine, Abiape, Abrate, Abraget, Abeeólica, Anace, e outras associações do setor, para discutir os pontos mais relevantes de cada associação.
- **Construção da Agenda Legislativa da Indústria (CNI):** Celebração para marcar o início do processo de construção da Agenda Legislativa da Indústria para o ano de 2025.
- **Evento IBRAM/IDP “Mineração e Segurança Energética:** O Brasil como Protagonista da Transição Ecológica

Justa”: participamos do painel “Mineração e segurança Energética: Brasil como protagonista da transição ecológica justa”, ressaltando a contribuição das UHEs para a sustentabilidade financeira do setor elétrico.

- **Mesa Redonda ANEEL – Balanço da Atividades de 2024:** Participação na mesa “Resiliência da ANEEL: Superando as Adversidades do Setor Elétrico Atual”, sobre o papel da regulação frente aos desafios impostos por mudanças climáticas, avanços tecnológicos e pressões.
- **3º Workshop Meta II – Formação de Preços:** Participação da Abrage em painel com o foco em destacar a importância de refletir a realidade atual do setor elétrico na formação de preços e remunerar as fontes que garantem segurança energética e confiabilidade ao SIN.
- **Webinar “Planejamento da Expansão do SIN:** Proposta para difusão do BESS na Transmissão”:Evento para apresentar propostas de inovações para o planejamento da expansão do SIN para contemplar a difusão de Sistemas de Armazenamento.
- **ABDIB Experience 2024:** Lançamento da versão atualizada do Livro Azul da Infraestrutura 2024 e discussões sobre desafios da transição energética, industrialização e universalização de serviços básicos.
- **Seminário Flexibilidade Operativa, Desafios e Recomendações:** promovido pela CTG Brasil, Instituto Acende Brasil e Aneel – com participação da Abrage nos debates.
- **Webinário “Condições de Operação dos Grandes Sistemas Hídrico” (ANA):** Apresentação de diagnóstico sobre a condição de alguns Sistemas Hídricos após a entrada em vigor de normativos da Agência que definem condições de operação para os reservatórios de algumas regiões do país.
- **Seminário Instituto Pensar Energia:** Seminário voltado a discutir o impacto da reforma tributária na conta de luz e nos combustíveis.
- **3º Encontro Técnico de Segurança Cibernética:** O evento contou com debates, visitas técnicas e simulações de ataques cibernéticos e respostas à invasão, demonstrando a operação prática de segurança cibernética da usina de Itaipu, em Foz do Iguaçu-PR.
- **Fórum Brasil:** Evento voltado a discutir o papel do Brasil como plataforma para atração de investimentos verdes e fatores contributivos ao desenvolvimento das cidades.
- **Lançamento da Consulta Pública do PDE 2034:** Abrage esteve presente hoje, 8/11, no lançamento da Consulta Pública do Plano Decenal de Expansão de Energia-PDE 2034, promovido pelo Ministério de Minas e Energia -MME e pela Empresa de Pesquisa Energética-EPE
- **WIND O&M Forum | BRAZIL:** Participação no painel “A Vanguarda da Gestão de O&M em Hidrelétricas”, voltado a discutir as tendências de mercado de O&M de UHEs, perspectivas futuras das modernizações e impacto de O&M na agenda ESG de usinas.
- **Cerimônia de Celebração de ACT Itaipu, MME e MPA:** Abrage participou de evento para assinatura de Acordo de Cooperação Técnica, voltada a gestão dessas

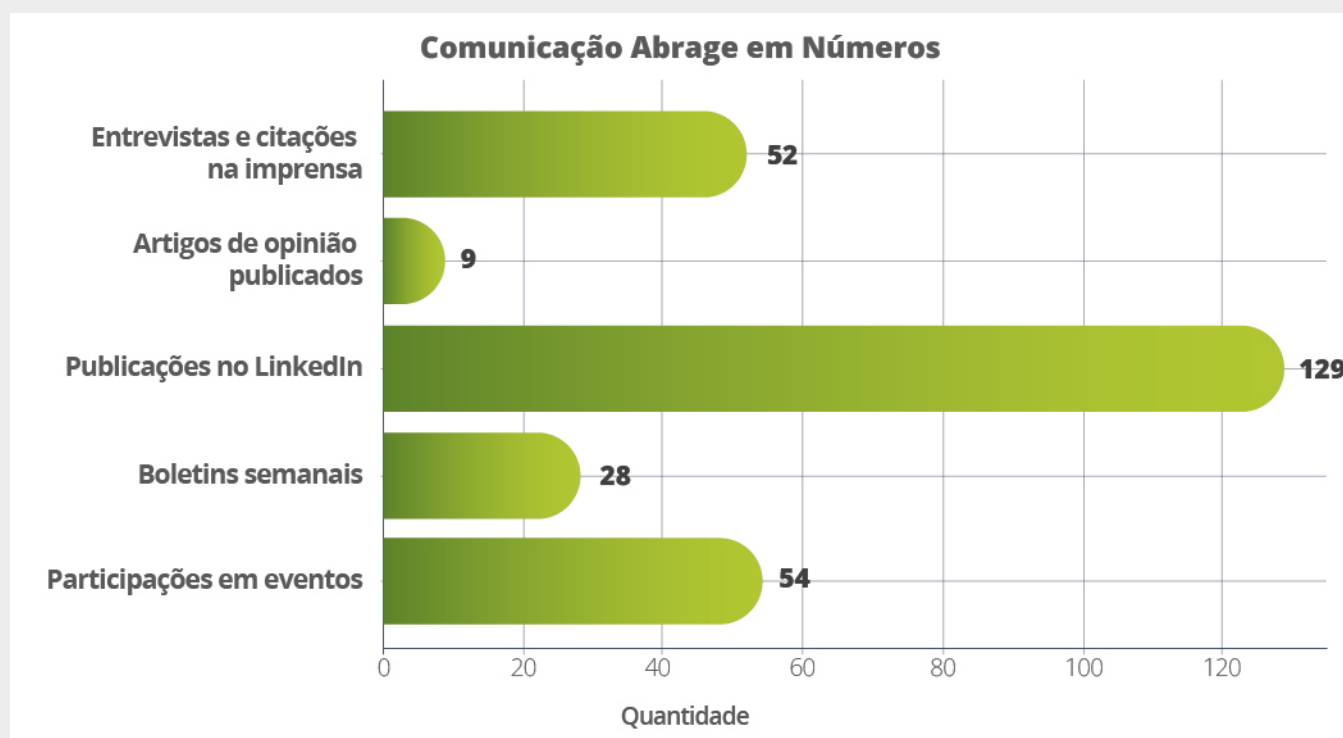
atividades por meio de regularização de áreas aquícolas, incentivo à aquicultura familiar e valorização da pesca artesanal.

- **Networking B2B com empresas eslovacas:** Evento em São Paulo que contou com a presença do Primeiro-ministro da Eslováquia, Apex e outras instituições
- **Workshop Banco Mundial e PSR:** Participação da Abrage no painel “Ampliação, Repotenciação e Modernização de Hidrelétricas”

- **Confraternização da Abrage:** Celebração dos resultados das metas da associação com parceiros, as empresas associadas, representantes do governo legislativo, executivo e demais instituições do setor elétrico.
- **Evento SINGTD/FIEMG:** Cerimônia de apresentação dos resultados e parcerias de 2024 e coquetel de confraternização.







2.2 Vertimento Turbinável

O Vertimento Turbinável foi definido como uma das prioridades estratégicas da Abrage em 2024, refletindo a crescente preocupação com os impactos da Energia Vertida Turbinável (EVT) sobre as usinas hidrelétricas e o Mecanismo de Realocação de Energia (MRE). As ações da Associação foram direcionadas para mitigar as perdas econômicas e operacionais decorrentes desse fenômeno, garantindo a valorização da hidroeletricidade no sistema elétrico.

definiu como prioridade o Aprimoramento na Formação de Preços, com o objetivo de:

- Garantir que os preços da energia sinalizem corretamente os desafios operacionais do sistema;
- Refletir as condições reais de oferta e demanda, incentivando investimentos adequados;
- Assegurar a participação de agentes que contribuem para a confiabilidade do sistema, garantindo sua remuneração justa e uma operação eficiente.

2.3 Competitividade de Mercado

Diante do crescimento dos subsídios que impactam a concorrência no setor elétrico, a Abrage estabeleceu a Competitividade de Mercado como um tema estratégico. O objetivo é reduzir incentivos financeiros que distorcem a dinâmica do setor e mitigar novos encargos sobre as hidrelétricas, garantindo condições justas para sua operação e continuidade como pilar sustentável da matriz energética brasileira. Em 2024, a Abrage atuou ativamente junto aos Poderes Executivo e Legislativo para defender medidas que promovam uma competição equilibrada entre as fontes de geração.

2.4 Aprimoramentos na formação de preços

Atualmente, os modelos de precificação da energia não refletem com precisão a realidade operacional do sistema elétrico e suas restrições, resultando em ineficiências na alocação de recursos e na formação de preços. Para enfrentar esse desafio, a Abrage



2.5 Flexibilidade

O objetivo estratégico relacionado à flexibilidade operativa prestada pelas usinas hidrelétricas ao sistema é garantir seu reconhecimento, valoração e remuneração adequada. A flexibilidade é essencial para equilibrar a geração de energia, especialmente com a crescente inserção de fontes de produção não controlável, como eólica e solar, e a micro e minigeração distribuída – MMGD que exigem ajustes rápidos na produção e entrega de energia.

Atualmente, as hidrelétricas realizam manobras frequentes para atender a essas variações, mas não são devidamente remuneradas por esse serviço. Por isso, o tema foi considerado prioritário, com o intuito de buscar o reconhecimento da flexibilidade como um atributo essencial, garantindo a remuneração justa às usinas hidrelétricas e promovendo

a sustentabilidade e estabilidade do sistema elétrico no curto e médio prazo.

2.6 Capacidade

Com o objetivo de valorizar a atuação da hidroeletricidade na promoção da confiabilidade do sistema elétrico, especialmente em momentos críticos como a demanda de ponta, foi definido como tema prioritário a Capacidade. Em função dos Leilões de Reserva de Capacidade (LRCAP), é fundamental garantir que as hidrelétricas possam participar em condições equilibradas e adequadas.

Neste contexto, a Abrage trabalhou intensamente ao longo de 2024 para viabilizar a participação das hidrelétricas no mercado de capacidade, assegurando uma remuneração justa e contribuindo para a segurança energética do país.





3

ABRAGE NO
EXECUTIVO

Durante 2024, a Abrage teve ampla participação junto às instituições do Poder Executivo, contribuindo nos processos de participação social com potencial impacto às usinas hidrelétricas. Na tabela abaixo estão listadas essas contribuições, que foram realizadas no âmbito das Audiências Públicas (AP); Consultas Públicas (CP) e Tomadas de Subsídios (TS) de entidades do Poder Executivo, bem como a indicação da relação de cada uma de acordo temas definidos no Planejamento Estratégico.

Foram **28** participações no total, sendo:

ANA:	ANEEL:
• 5 CPs	• 8 CPs
• 1 TSs	• 1 AP
MME:	• 4 TSs
• 9 CPs	

Tipo, órgão e número	Resumo	Planejamento Estratégico 2024*
CP ANEEL 44/2023	Obter subsídios para avaliar a proposta de produto alternativo, em ambiente regulatório experimental, para prestação de serviço ancilar de suporte de reativos para controle de tensão, nos termos do art. 33-A da Resolução Normativa nº 1.062/2023, com o objetivo de contratar produto com entrega imediata e vigência de até três anos, de forma a concatenar com o prazo de entrada em operação comercial dos reforços estruturais definidos no Plano de Outorgas de Transmissão de Energia Elétrica – POTEE	1, 3, 5, 6
CP ANA 007/2023	Avaliação de Impacto Regulatório - Aumento da Segurança Hídrica e Conciliação dos Usos Múltiplos da Água no Rio Grande	1, 2, 5, 6
CP ANA 008/2023	Avaliação de Impacto Regulatório - Aumento da Segurança Hídrica e Conciliação dos Usos Múltiplos da Água no Rio Paranaíba	1, 2, 5, 6
CP ANA 001/2024	Colher contribuições da sociedade, órgãos gestores estaduais, órgãos e entidades federais e empresas públicas e privadas, para proposta de Resolução que define a Rede Hidrometeorológica Nacional, seus objetivos, princípios e organização, e estabelece obrigações da ANA	1

Tipo, órgão e número	Resumo	Planejamento Estratégico 2024*
CP ANEEL 005/2023	Obter subsídios referentes às alterações na Resolução Normativa nº 957/2021 e na Resolução Normativa nº 1.009/2022, além de novas versões dos Módulos 11 e 13 das Regras de Comercialização e Submódulos 1.3 e 1.7 dos Procedimentos de Comercialização.	1, 4
CP ANEEL 002/2024	Obter subsídios para aprimorar as propostas de alteração dos Procedimentos de Rede apresentadas pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS, e das Regras e Procedimentos de Comercialização, pela Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE, referentes às modificações introduzidas pela Resolução Normativa nº 1.062/2023.	1, 3, 4, 5
CP MME 160/2024	Portaria de Diretrizes para a realização do Leilão de Reserva de Capacidade na forma de Potência de 2024 - LRCAP de 2024.	1, 3, 6
CP MME 162/2024	Documentação técnica da Equipe de Trabalhos Técnicos da Comissão Permanente para Análise de Metodologias e Programas Computacionais do Setor Elétrico - CPAMP, que trata dos aprimoramentos metodológicos para o Ciclo 2023/2024.	1,3, 4
CP MME 165/2024	Portaria de Diretrizes para a realização dos leilões de compra de energia elétrica nova - Geração A-4 e A-6	1, 3
TS ANEEL 009/2024	Obter subsídios para avaliar a implementação e adequação dos Procedimentos de Rede aos novos critérios de classificação das instalações estratégicas do Sistema Interligado Nacional.	1, 5
CP ANA 004/2024	Colher contribuições da sociedade para Proposta de atualização da Resolução nº 24, de 4 de maio de 2020, que estabelece procedimentos acerca das atividades de fiscalização do uso de recursos hídricos e da segurança de barragens objeto de outorga em corpos d'água de domínio da União exercidas pela ANA.	1, 5, 6

Tipo, órgão e número	Resumo	Planejamento Estratégico 2024*
CP ANEEL 016/2024	Obter subsídios para o aprimoramento da minuta do Edital e respectivos Anexos dos Leilões nº 3/2024-ANEEL, nº 4/2024-ANEEL e nº 5/2024-ANEEL (Leilões de Energia Existente - LEES A-1, A-2 e A-3, de 2024), destinados a contratar energia elétrica proveniente de empreendimentos de geração existentes.	1, 3, 5, 6
TS ANEEL 012/2024	Obter contribuições para a elaboração da Agenda Regulatória 2025/2026 da ANEEL	1, 2, 3, 4, 5, 6
CP ANA 005/2024	Receber contribuições sobre a proposta de temas que comporão a Agenda Regulatória da ANA para os anos de 2025 e 2026	1
TS ANEEL 011/2024	Obter subsídios para definição dos assuntos e ações regulatórias necessárias para modernização das tarifas de distribuição - roadmap.	1, 3, 5
CP MME 173/2024	Proposta de diretrizes para operação em condição diferenciada de usinas termoeletricas para atendimento de potência	1, 2, 3, 5, 6
CP MME 172/2024	Proposta de importação de energia elétrica interruptível sem devolução, a partir da República do Paraguai	1, 2, 3
CP MME 174/2024	Proposta de diretrizes para importação de energia elétrica com lastro, a partir da República do Paraguai	1, 2, 3
CP MME 175/2024	Portaria que altera os parâmetros do critério de atendimento à potência	1, 3, 6
CP MME 176/2024	Portaria de diretrizes para a realização do Leilão de Reserva de Capacidade na forma de Potência, por meio de sistemas de armazenamento, de 2025 - LRCAP Armazenamento de 2025.	1, 2, 3, 5, 6
TS ANEEL 019/2024	Obter subsídios para validação das versões 31.27 do modelo Decomp e 29.4.1 do modelo Newave.	1, 2, 5
CP ANEEL 025/2024	Obter subsídios para o aprimoramento da proposta de Regras de Comercialização de Energia Elétrica, versão 2025.	1, 2, 3, 4
CP ANEEL 028/2024	Obter subsídios referente ao tratamento regulatório específico para os empreendimentos abarcados pela MP nº 1.212/2024, no que diz respeito à postergação dos Contratos de Uso do Sistema de Transmissão (CUSTs) por período superior a 12 meses.	1, 3, 4

Tipo, órgão e número	Resumo	Planejamento Estratégico 2024*
CP ANEEL 023/2024	Obter subsídios para avaliar a necessidade de intervenção regulatória que trate das requisições de acesso à Rede Básica por unidades consumidoras.	1, 3, 4
CP ANEEL 024/2024	Obter subsídios para a Revisão Periódica do Preço Médio da Energia Hidráulica (PMEH) e da Tarifa Atualizada de Referência (TAR), com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.	1, 3
TS ANA 002/2024	Agenda Regulatória 2025-2026	1, 6
CP MME 179/2024	Contribuições para aprimoramento do Plano Decenal de Expansão de Energia 2034 - PDE 2034 e das Diretrizes para o Plano Decenal de Expansão de Energia 2035 - PDE 2035	1, 3, 5, 6
AP ANEEL 004/2024	Obter subsídios para submeter à sociedade: (i) a minuta de Agenda Regulatória para o biênio 2025-2026; (ii) a lista das Demais Atividades Regulatórias a serem desenvolvidas pela ANEEL; e (iii) a relação das Avaliações de Resultado Regulatório – ARR a serem empreendidas pela Agência até o final de 2026.	1, 2, 3, 4, 5 e 6

* (1) Comunicação; (2) Vertimento Turbinável; (3) Competição Equilibrada; (4) Aprimoramento na Formação de Preços, (5) Flexibilidade e (6) Capacidade.







4

ABRAGE NO
LEGISLATIVO

Em 2024, acompanhamos mais de 170 propostas legislativas, dentre projetos de lei, projetos de decreto legislativo, projetos de lei complementar, projetos de emenda constitucional, sendo que sete foram convertidas em Lei: **em 2024:** (i) Política Nacional do Hidrogênio de Baixa Emissão de Carbono (Lei nº 14.948); (ii) Programa do Desenvolvimento do Hidrogênio de Baixa Emissão de Carbono – PHBC (Lei nº 14.990); (iii) Combustível do Futuro (Lei nº 14.993); (iv) Mercado de Carbono (Lei nº 15.042); e **em 2025:** (v) Combustível do Futuro (Lei nº 14.993); (vi) Disciplina o Aproveitamento dos Potenciais Energéticos Offshore (Lei nº 15.097); (vii) Programa de Aceleração da Transição Energética (PATEN) (Lei nº 15.103); e (viii) Reforma Tributária (Lei Complementar nº 214).

Além da intensiva e determinante atuação da Abrage na discussão e acompanhamento das matérias legislativas, especialmente nos debates e deliberações das propostas que foram convertidas em lei, diversas audiências públicas foram realizadas no âmbito das Comissões do Senado Federal e da Câmara dos Deputados no ano de 2024, onde a Abrage esteve presente com a participação ativa como debatedora ou mesmo no acompanhamento das discussões.

SENADO FEDERAL

I) com a participação da Abrage:

05/09/2024: Comissão de Serviços de Infraestrutura – CI, para debater o PL nº 327/2021, que institui o Programa de Aceleração da Transição Energética (Paten); e altera as Leis nºs 13.988, de 14 de abril de 2020, 11.484, de 31 de maio de 2007, e 9.991, de 24 de julho de 2000. Link: <https://legis.senado.leg.br/atividade/comissoes/comissao/59/reuniao/12933>

16/05/2024: Comissão de Meio Ambiente – CMA, para debater o PL nº 2.918/2021, que dispõe sobre compensação financeira à União, Estados, Distrito Federal e Municípios pelo resultado da exploração de recursos hídricos para fins de geração de energia elétrica, altera as Leis nº 7.990, de 28 de dezembro de 1989, nº 9.648, de 27 de maio de 1998, nº 8.001, de 13 de março de 1990, e dá outras providências. Link: <https://legis.senado.leg.br/atividade/comissoes/comissao/50/reuniao/12552>.

II) com o acompanhamento da Abrage:

27/02/2024: Comissão de Serviços de Infraestrutura – CI em conjunto com a Comissão de Meio Ambiente – CMA, para debater sobre o hidrogênio de baixa emissão de carbono.

16/04/2024; 25/04/2024; 21/05/2024: Comissão de Serviços de Infraestrutura – CI para debater o PL nº 528/2020, que dispõe sobre a promoção da mobilidade sustentável de baixo carbono e a captura e a estocagem geológica de dióxido de carbono; institui o Programa Nacional de Combustível Sustentável de Aviação (roBioQAV), o Programa Nacional de Diesel Verde (PNDV) e o Programa Nacional de Descarbonização do Produtor e Importador de Gás Natural e de Incentivo ao Biometano; e altera as Leis nº 9.478, de 6 de agosto de 1997, nº 9.847, de 26 de outubro de 1999, nº 8.723, de 28 de outubro de 1993, e nº 13.033, de 24 de setembro de 2014 (Combustível do Futuro); **30/04/2024:** Comissão de Serviços de Infraestrutura – CI, para debater ações do PAC, em especial a revisão do Anexo C do Tratado de Itaipu.

19/06/2024: Comissão de Serviços de Infraestrutura - CI em conjunto com a Comissão de Assuntos Sociais - CAS, para debater sobre o PL nº 624/2023, que institui o Programa Renda Básica Energética (Rebe); e altera as Leis nº 10.438, de 26 de abril de 2002, nº 14.182, de 12 de julho de 2021, e nº 14.300, de 6 de janeiro de 2022.

20/08/2024: Comissão de Serviços de Infraestrutura - CI, para debater o PL nº 576/2021, que disciplina a outorga de autorizações para aproveitamento de potencial energético offshore.

18/09/2024: Comissão de Assuntos Econômicos - CAE, para debater os impactos da Reforma Tributária na infraestrutura brasileira (setor de energia).

09/10/2024: Comissão de Assuntos Econômicos - CAE, para debater os impactos da Reforma Tributária no Imposto Seletivo.

21/11/2024: Comissão de Constituição de Justiça - CCJ, para debater sobre o PLP nº 68/2024, que institui o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS); e dá outras providências.



CÂMARA DOS DEPUTADOS

I) com a participação da Abrage:

07/05/2024: Comissão de Minas e Energia – CME, para debater sobre a estruturação do leilão de reserva de capacidade, na modalidade potência. Link: <https://www.camara.leg.br/evento-legislativo/72517>.

04/07/2024: Comissão de Minas e Energia – CME, para debater sobre a estruturação do leilão de reserva de capacidade, na modalidade potência. Link: <https://www.camara.leg.br/evento-legislativo/73461>.

05/12/2024: Comissão de Minas e Energia – CME, para debater sobre “Por que sua conta de luz está cara?”. Link: <https://www.camara.leg.br/evento-legislativo/74871>.

10/12/2024: Comissão de Minas e Energia – CME em conjunto com a Comissão de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável

– CMADS, para debater sobre PL nº 2.842, de 2024, que institui a Política Nacional de Proteção dos Rios. Link: <https://www.camara.leg.br/evento-legislativo/75013>.

12/12/2024: Comissão de Minas e Energia – CME, para debater sobre a matriz energética ideal para o Brasil até 2050. Link: <https://www.camara.leg.br/evento-legislativo/75107>

II) com o acompanhamento da Abrage:

16/04/2024: Comissão de Minas e Energia – CME, para debater sobre projetos que alteram a legislação do setor elétrico.

04/07/2024: Comissão de Desenvolvimento Econômico – CDE, para debater sobre a transformação energética e o desenvolvimento econômico e social; em 28 de novembro, para debater sobre a situação das Agências Reguladoras.





5

ABRAGE NO
JUDICIÁRIO

Abrage atuou face à edição da Lei nº 10.311/2023, do Estado do Pará, que estabeleceu a Taxa de Controle, Acompanhamento e Fiscalização das Atividades de Exploração e Aproveitamento de Recursos Hídricos (TFRH) aplicada às usinas hidrelétricas naquele Estado, tendo sido contratado escritório especializado no setor elétrico – Bettiol Advocacia – para representar a Associação em juízo com vistas à impugnação dos vícios de inconstitucionalidade da aludida taxa, após cumpridos os trâmites formais de deliberação pelo Conselho de Administração.

Portanto, a legislação foi questionada por meio de Ação Direta de Inconstitucionalidade (ADI), registrada no Supremo Tribunal Federal (STF), sob o número 7.618/2024. Foram realizadas reuniões com o MME, dado que este forneceria subsídios à manifestação da Advocacia Geral da União (AGU). Além disso, a Abrage formalizou pedido junto à Confederação Nacional da Indústria (CNI) e Aneel para requerer apoio considerando a possível intervenção dessas entidades como amicus curiae no processo, o que de fato ocorreu.





6 COMITÊS

Os Comitês Técnicos da Abrage desempenham um papel estratégico na análise e no desenvolvimento de temas fundamentais para o setor elétrico, reunindo especialistas das empresas associadas para promover debates técnicos, compartilhar conhecimento e propor soluções.

Cada comitê é composto por representantes das empresas associadas e conta com duas coordenações: uma Coordenação Técnica, liderada por uma empresa associada, e uma Coordenação Executiva, sob responsabilidade da equipe da Abrage. Essa estrutura garante uma abordagem integrada e colaborativa, fortalecendo a atuação da Associação e contribuindo para a evolução do setor de geração de energia.

6.1 CRC - Comitê de Regulação e Comercialização

O Comitê de Regulação e Comercialização (CRC) tem como objetivo acompanhar e contribuir para a evolução regulatória e comercial do setor elétrico. Em 2024, realizou mais de 40 reuniões, incluindo encontros conjuntos com outros comitês e instituições do setor elétrico, como MME, ONS, ANA, ANEEL, CCEE e EPE.

6.2 CPO – Comitê de Planejamento e Operação Eletroenergética

O Comitê de Planejamento e Operação Eletroenergética (CPO) tem como foco a análise e o acompanhamento da operação sistêmica do Setor Elétrico, garantindo a eficiência e a segurança do Sistema Interligado Nacional (SIN). Em 2024, foram realizadas 15 reuniões, com destaque para o aprimoramento de modelos de comercialização e formação de preços.

6.3 CRH - Comitê de Recursos Hídricos

O Comitê de Recursos Hídricos (CRH) tem como missão debater questões relacionadas à gestão dos recursos hídricos, hidrometeorologia, hidráulica e os aspectos legais e institucionais da Política Nacional de Recursos Hídricos. Em 2024, foram realizadas 16 reuniões, sendo 1 presencial, com foco em temas como assoreamento de reservatórios, segurança de barragens e gestão integrada de recursos hídricos.

6.4 CCOM - Comitê de Comunicação

O Comitê de Comunicação (CCOM) atua no alinhamento das iniciativas de comunicação da Associação e de seus comitês de forma transversal, promovendo a disseminação de informações relevantes para o setor elétrico, a integração entre as associadas e o fortalecimento da imagem institucional da Abrage. Em 2024, em função de ser o ano de sua criação, foram realizadas 2 reuniões.

6.5 CMA - Comitê de Meio Ambiente

O Comitê de Meio Ambiente (CMA) tem uma atuação estratégica, técnica e institucional-legal voltada para os temas socioambientais. O CMA acompanha e analisa a legislação ambiental e interage com órgãos reguladores e legislativos, buscando apoiar os posicionamentos da Abrage e garantindo que as diretrizes ambientais estejam alinhadas às necessidades do setor. Em 2024, promoveu 10 reuniões online e um workshop presencial em 2024, com foco em práticas sustentáveis e troca de experiências.

6.6 CSB - Comitê de Segurança de Barragens

O Comitê de Segurança de Barragens (CSB) tem como objetivo promover um espaço dedicado à troca de conhecimentos, experiências e informações sobre a segurança de barragens e estruturas civis de geração. Em 2024, foram realizadas 11 reuniões, sendo 2 presenciais, que focaram na elaboração de guias de boas práticas e na promoção de diretrizes para a segurança das barragens.

Guias Abrage



6.7 CJUR - Comitê Jurídico

O Comitê Jurídico (CJUR) tem como missão fornecer suporte jurídico às empresas associadas e à própria Associação, analisando o impacto de legislações, decretos e resoluções sobre o setor elétrico e orientando juridicamente os demais comitês. Em 2024, foram realizadas 8 reuniões, em especial para tratar sobre a ADI nº 7.618/2024, que discute a inconstitucionalidade da Taxa de Fiscalização de Recursos Hídricos do Pará.

6.8 CO&M - Comitê de Operações e Manutenção de Usinas

O Comitê de Operações e Manutenção (CO&M) reúne os especialistas em O&M das empresas, sendo um fórum estratégico para a troca de experiências sobre a operação e manutenção das usinas. Além disso, fomenta a realização de benchmarks entre as empresas associadas, contribuindo para a disseminação das melhores práticas do setor. Em 2024, promoveu 7 reuniões, sendo 1 presencial, e atividades para aprimorar a eficiência das UHEs.

6.9 CESI - Comitê de Segurança Cibernética

O Comitê de Segurança Cibernética (CESI) acompanha e discute normativos publicados pelos órgãos competentes, além de fomentar

a adoção de melhores práticas e estratégias para garantir a resiliência e a segurança digital do setor elétrico. Em 2024, realizou 7 reuniões, incluindo o 3º Encontro Técnico de Segurança Cibernética, com foco em práticas avançadas de cibersegurança.

6.10 CSST - Comitê de Saúde e Segurança no Trabalho

O Comitê de Saúde e Segurança no Trabalho (CSST) atua na discussão de normas regulamentadoras, protocolos de segurança ocupacional e inovações voltadas à prevenção de acidentes, contribuindo para a promoção de um ambiente de trabalho seguro e saudável nas empresas associadas. Em 2024, foram realizadas 6 reuniões, com foco na elaboração de estatísticas e na promoção de boas práticas em saúde e segurança do trabalho.

6.11 CIN - Comitê Institucional

O Comitê Institucional (CIN) é um fórum específico que abarca discussões relacionadas a propostas legislativas que possam impactar o segmento de geração hidrelétrica, bem como para reunir as equipes de assessoria parlamentar das empresas, de forma que estejam a par dessas proposições e da estratégia a ser coordenada internamente. Em 2024, em função de ser o ano de sua criação, foi realizada 1 reunião.



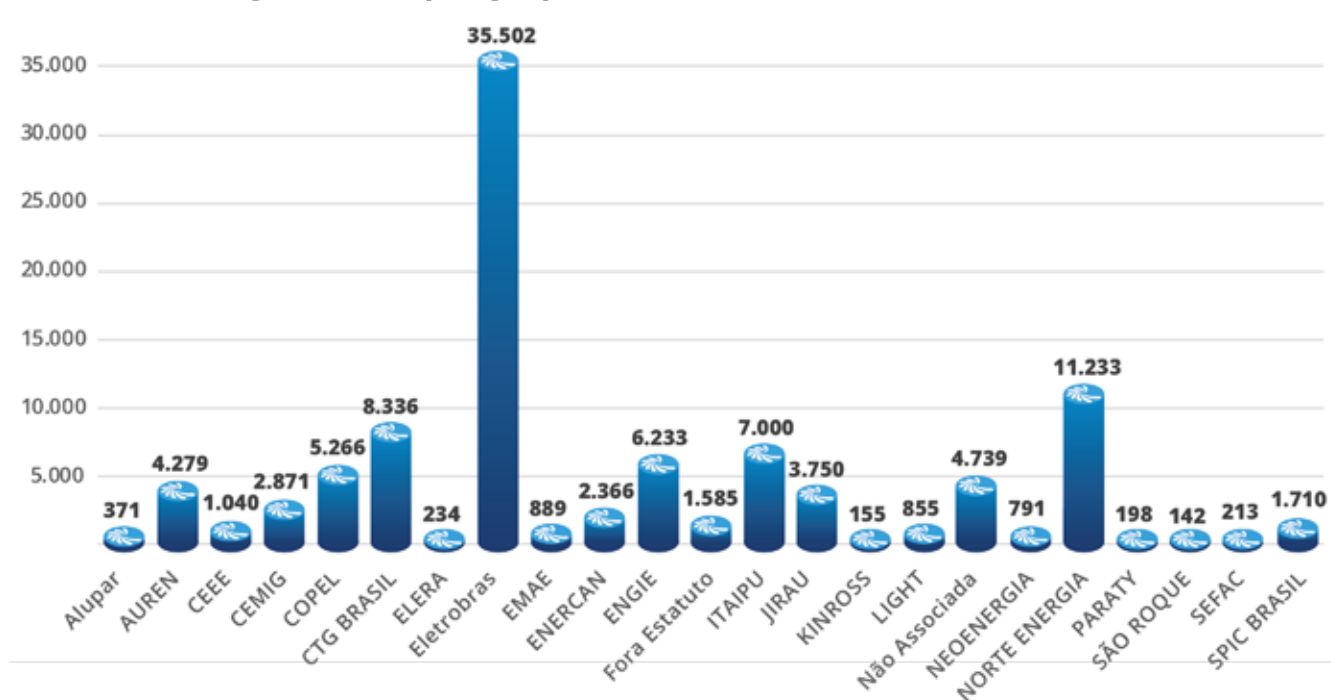
Workshop Presencial na UHE Porto Primavera do CMA



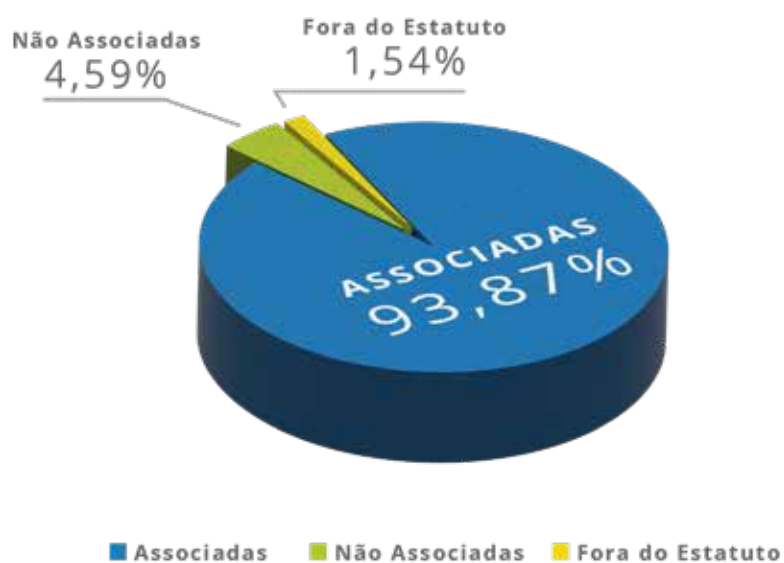
ABRAGE EM NÚMEROS



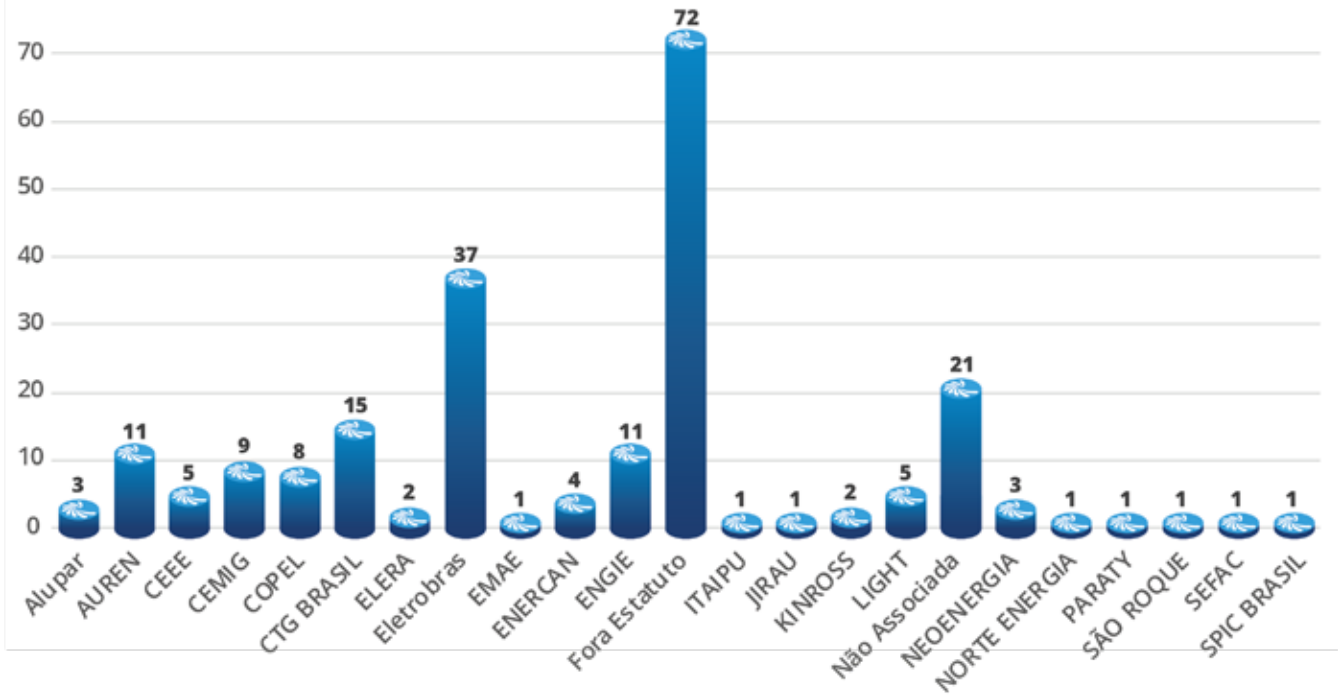
Potência Outorgada (MW) por grupo de Associadas



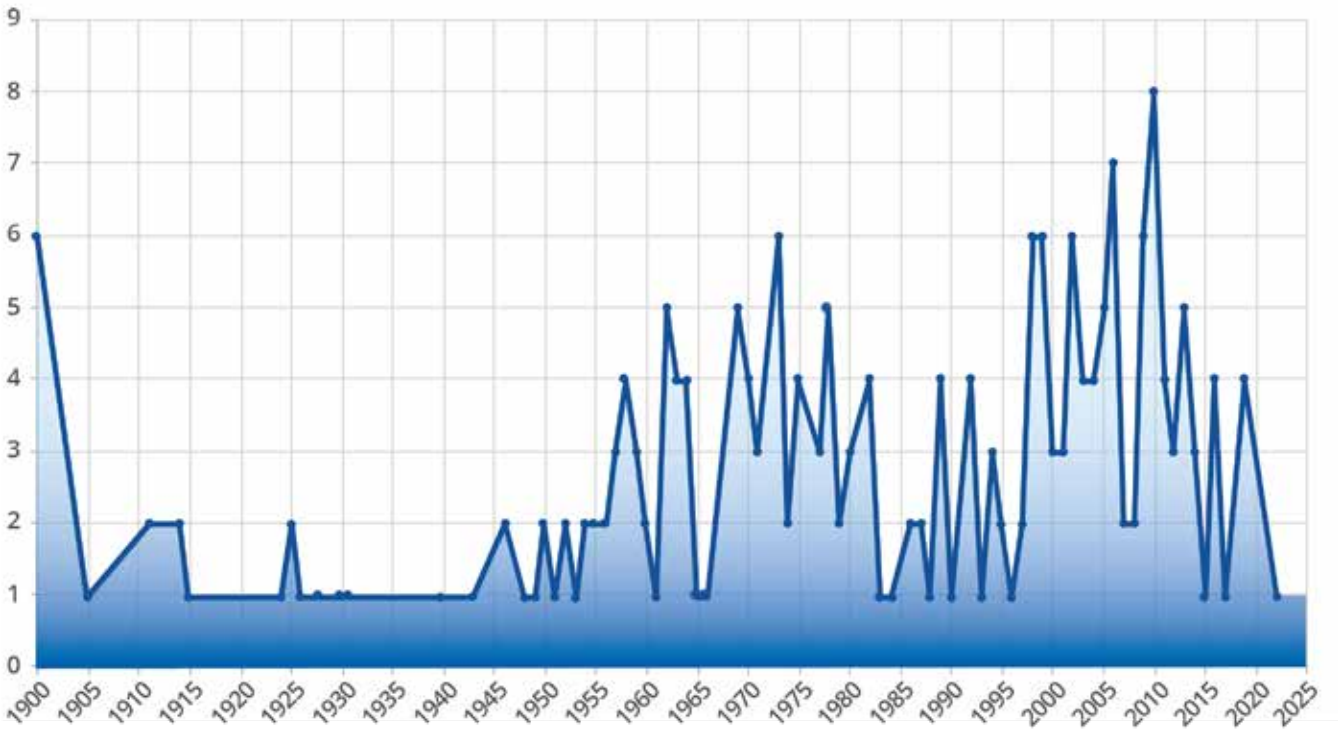
Percentual de Potência Outorgada (MW)



Quantidade de Usinas por grupo de Associadas



Quantidade de UHEs x Data de Entrada em Operação da Primeira Unidade Geradora



EXPEDIENTE FINAL

Agradecemos a todos os associados, parceiros e colaboradores que contribuíram para o sucesso das atividades da Abrage em 2024. Foi um ano de conquistas, desafios superados e importantes avanços para o setor.

Continuamos comprometidos em promover o desenvolvimento sustentável e a excelência no setor de geração de energia, sempre em busca de inovação e melhores práticas.

Para mais informações sobre nossas iniciativas, acesse nosso site: www.abrage.com.br e siga nossas redes sociais:



LinkedIn: [Abrage Oficial](#)



Twitter/X: [@Abrageoficial](#)

Juntos, seguiremos fortalecendo o setor e construindo um futuro energético mais sustentável e eficiente.

Abrage

**ENERGIA
DAS ÁGUAS:
MOVENDO
O BRASIL,
CONTRIBUINDO
PARA UM
PLANETA MAIS
SUSTENTÁVEL.**

